

## Svar på revisionsrapport "Granskning av bokslut och årsredovisning per 2019-12-31"

Regionens revisorer har i brev den 16 april 2020 bett om regionstyrelsens kommentarer och synpunkter på revisionsrapporten "Granskning av bokslut och årsredovisning per 2019-12-31".

Regionstyrelsen noterar med tillfredsställelse att årsredovisningen i allt väsentligt ger en rättvisande bild av regionens resultat och ställning samt att den i allt väsentligt upprättats i enlighet med den kommunala redovisningslagen och god redovisningssed.

Regionstyrelsen har i nedanstående lämnade kommentarer och synpunkter koncentrerat sig på de iakttagelser och bedömningar revisionen lyfter fram i missivet.

Regionstyrelsen har till regionfullmäktige lämnat information om att ambitionen till återställning av tidigare års underskott kommer genomföras i ett långsammare tempo än vad som var ambitionen tidigare. Här är nu ambitionen en återställning av tidigare års underskott till år 2024. Det finansiella målet som fullmäktige fastställt innebär "*Återställning av underskotten fram till 2019 har skett*". Det har även särskilt noterats att de förändringar som ska genomföras för att klara de ekonomiska målen måste takten i arbetet öka. Detta gäller särskilt specialistvården och hälsocentralerna.

I arbetet med Budget 2020 samt ekonomisk plan för 2021-2022 har nämnder och förvaltningar inarbetat beräknade effekter av handlingsplaner för att nå en ekonomi i balans. När handlingsplanerna och effekterna av dessa i ekonomiska termer inte är tillräckliga inom i första hand Specialistvården har underskott budgeterats för åren 2020 och 2021 med 247 miljoner kronor respektive 100 miljoner kronor. År 2022 ska en budget i balans uppnås i samtliga nämnder och förvaltningar inom Region Västernorrland. Detta kräver ökad och utvecklad dialog på respektive nivå samt löpande uppföljning med åtgärder inom förvaltningarna kommande år.

Arbetet för att skapa en ekonomi i balans över tid kommer att fortsätta med full kraft under planperioden 2021-2023, det vill säga i enlighet med gällande ekonomiska planering. Detta innebär att styrelsen och nämnderna med utgångspunkt i de förutsättningar som gäller, måste genomföra handlingsplaner och förändringar i den omfattning och i den takt som beslutats.

Särskild vikt läggs vid att bryta kostnadsutvecklingen avseende inhyrd personal. Det kan därför behövas strategiska satsningar, specifikt inom medarbetarnas arbetsmiljö, för att säkra personalförsörjningen och därmed ytterst patientsäkerheten. Detta kan klaras om verksamheternas ekonomiska ramar samt andra restriktioner för ekonomin hålls.

Återställningskravet avseende tidigare års underskott har i regionplanen 2021-2023 räknats in för att klaras senast år 2023. Återställningskravet uppgår till 214 miljoner kronor enligt bokslutet för år 2019. För att klara återställningen krävs handlingsplaner som sedan genomförs i den omfattning och takt som beslutats.

Under första halvåret 2020 har Region Västernorrland liksom övriga samhället påverkats av coronaviruset och sjukdomen Covid-19. Coronaviruset har stor inverkan på ekonomin i Sverige och globalt. De ekonomiska förutsättningarna för Region Västernorrland 2020 är mycket osäkra i dagsläget. Rådande pandemi har inneburit att stora delar av planerade åtgärder för kostnadsreduceringar inte har givit tillräcklig effekt. Det kan innebära stor risk att återställningskravet efter 2020 kan öka, vilket innebär större krav på kostnadsreduceringar kommande år och att takten i åtgärderna måste öka.

Detta innebär omfattande åtgärder och en avvägning gentemot övriga perspektiv i den balanserade styrningen. Målet är att med egna medarbetare skapa kontinuitet för patienterna och bidra till en tryggare vård med högre kvalitet och lägre kostnader samt skapa bättre förutsättningar på våra arbetsplatser för en god arbetsmiljö och ett långsiktigt utvecklingsarbete.

Styrelsen kan tyvärr inte, efter första tertialet 2020, identifiera någon minskning av kostnaden för egen personal inklusive inhyrd personal inom specialistvården och för den regiondrivna primärvården vilket inte är tillfredsställande, här måste nu ytterligare åtgärder vidtas för att detta skall ge minskade kostnader och bidra till att förbättra möjligheterna att klara ekonomiperspektivet.

Övergripande pågår ett uppdrag från regionstyrelsen om att förtydliga och förenkla regionens styrmodell.

REGIONSTYRELSEN

Glenn Nordlund  
Ordförande

Åsa Bellander  
Regiondirektör