

Tjänsteställe, handläggare
Regionledningsförvaltningen
Maria ÖhmanDatum
2023-08-30Dnr
23HSN1Sida
1(17)**Tid: 2023-08-30 kl. 09.15 – 14.45****Plats: Regionens hus i Härnösand,
Fullmäktigesalen i E-huset****NÄRVARANDE****Ledamöter**

Elina Backlund Arab (S)	Ordförande
Viktoria Jansson (M)	1:e vice ordförande
Pia Lundin (SJVP)	2:e vice ordförande
Torgny Jarl (S)	
Gudrun Sjödin (S)	
Lars Åström (S)	
Kristina Nilsson (S)	under beslutsmötet
Håkan Svensson (M)	
Robert Thunfors (SJVP)	under beslutsmötet
Erica Stenberg (SD)	
Jenny Voittoinen (SD)	
Nina Orefjärd (V)	
Daniel Ekdahl (KD)	

Tjänstgörande ersättare

Sanna Jonsson (C)	för Dennis Moström (C)
Isabell Tejbo (SJVP)	för Ingela Korhonen (SJVP)

Övriga ersättare

Johanna Zidén (M)
Anna Dzikowska-Zasadowska (M)
Katarina Blixt (SD)
Jonas Sjödin (V)
Mona Hammarstedt (KD)

Tjänstepersoner

Hanna Wahlund	T.f. hälso- och sjukvårdsdirektör
Per Eriksson, Regionöverläkare	under föredragningarna
Maria Öhman	Nämndsekreterare

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Inför mötet lämnas följande informationer:

Hälso- och sjukvårdsdirektörens rapport och redovisning:

- Analys och planering kring hälso- och sjukvårdens ekonomiska underskott m.m.
- Information om barnkliniken/förlossningen vid sjukhuset i Örnsköldsvik
- Särskild lägesbild ambulansverksamheten
- Analys och planering kring hälso- och sjukvårdens ekonomiska underskott m.m.
- Månadsuppföljning januari-juli 2023

Hanna Wahlund, tf. hälso- och sjukvårdsdirektör, Katarina Rask, chefscontroller hälso- och sjukvård, Henrik Kjellberg, utredare hälso- och sjukvård samt via videolänk Caroline Herlin, områdesdirektör länssjukvårdsområde somatik

Information om upphandlingsprocessen gällande utredningen av sjukhuset i Sollefteå med bäring på sjukhusstrukturen i sin helhet

Henrik Kjellberg, utredare hälso- och sjukvård

Uppföljning utvecklingen av nära vård, Rättspsykiatriska regionkliniken
Magnus Kristiansson, områdesdirektör Rättspsykiatriska regionkliniken

§ 99 Val av justerare

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att utse Daniel Ekdahl (KD) att jämte ordföranden justera protokollet.

§ 100 Fastställande av föredragningslista

Då inga extra ärenden föreligger beslutar Hälso- och sjukvårdsnämnden

att fastställa upprättat förslag till föredragningslista.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------

Datum
2023-08-30**Dnr**
23HSN1**Sida**
3(17)**§ 101 Hälso- och sjukvårdsdirektörens rapport**

Diarienummer: 23HSN65
Ärendeansvarig: Magnus Johansson

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar
att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Information från tf. hälso- och sjukvårdsdirektör.

Beslutsunderlag

Powerpoint "Hälso- och sjukvårdsdirektörens rapport m.m., **bilaga A**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande



§ 102 **Analys och planering kring hälso- och sjukvårdens ekonomiska underskott m.m.**

Diarienummer: 23HSN2705
Ärendansvarig: Magnus Johansson
Handläggare: Henrik Kjellberg

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Hälso- och sjukvårdsnämnden har gett i uppdrag till hälso- och sjukvårdsdirektören att återkomma till nämnden med en analys över det ekonomiska läget och en plan på ett inledande arbete för att minska kostnadsökningarna (HSN 23-05-16 § 57). I juni redovisades ett antal utgångspunkter för det pågående arbetet med att planera och analysera förutsättningarna för att minska kostnaderna. I föreliggande underlag redovisas en fördjupad genomgång och övergripande tidplan för det fortsatta arbetet under hösten (i bilagd PM).

Bakgrund

Den prognos som togs fram i maj redovisade ett resultat om -437,5 mnkr, jämfört med beslutad budget. Enligt den senast uppdaterade prognosen ligger underskottet på -422 mnkr. Den negativa utvecklingen under innevarande år förklaras bland annat av kraftigt ökade kostnader för pensioner, prishöjningar och inhyrd personal.

Förvaltningens bedömning

En strategi för att komma tillbaka till en ekonomi i balans måste bygga på en långsiktig och realistisk planering. Delar av kostnadsutvecklingen kan sannolikt brytas genom relativt snabba åtgärder och prioriteringar. Men det samlade underskottet närmar sig nivåer som innebär att ett alltför forcerat återställande riskerar hälso- och sjukvårdens grundläggande funktionalitet. Det finns framför allt begränsat med reserver inom hälso- och sjukvårdens verksamheter, som kan realiseras genom rena besparingsåtgärder. Det ekonomiska underskottet måste, med andra ord, åtgärdas genom en långsiktigt anlagd verksamhetsutveckling och en förändring av arbetssätt som upprätthåller förmåga, kvalitet och arbetsmiljö inom hälso- och sjukvården.



I skrivande stund behöver ett särskilt och tydligt fokus lägga på aktiviteter under innevarande år. De åtgärder som analyseras och planeras kan rimligen inte ha siktet inställt på att nu återställa det samlade ekonomiska underskottet. Det hänger bland annat samman med att prognoserna för den kommande treårsperioden är osäkra, det gäller inte minst omfattningen av riktade statsbidrag. Det innebär att målsättningar och initiativ behöver anpassas löpande under perioden. Men bedömningen är också att det krävs ett större och mer genomgripande arbete med förutsättningarna för att kunna bedriva ett sammanhållet och effektivt arbete för att reducera hälso- och sjukvårdens kostnader.

Det pågående planeringsarbetet utgår, mot denna bakgrund, från tre tänkta milstolpar:

- Bryta kostnadsutvecklingen – åtgärder på kort sikt (2023)
- Vända kostnadsutvecklingen – åtgärder på medellång sikt (2024)
- Återgå till en budget i balans – åtgärder på längre sikt (fram till 2027)

När det gäller åtgärder under innevarande år, kommer en gemensam handlingsplan att upprättas för hälso- och sjukvården – som delas ned till respektive område, som i sin tur fyller på med egna specifika åtgärder. Uppföljning sker fortsättningsvis i månadsrapport från område. Redovisning sker vid kommande nämndssammanträden under hösten.

Förvaltningen har avslutningsvis att redovisa två återredovisningsärenden till nämnden, som har relevans för det pågående planeringsarbetet. Dit hör ärendet om åtgärder för utveckling av sjukhuset i Sundsvall (23HSN1138) och samlad redovisning av beslut om kostnadsreduceringar (23HSN278). Det finns även ett antal ärenden som berör åtgärder som vidtagits under det senaste året för att minska överbeläggningar och öka vårdkapacitet, som behöver redovisas inför nämnden. Bedömningen är att det pågående planeringsarbetet behöver konkretiseras något ytterligare under september - oktober, innan redovisningar i dessa delar kan genomföras.

Beslutsunderlag

PM: Utgångspunkter för åtgärdsplan för hälso- och sjukvårdens ekonomiska underskott, **bilaga 1**



§ 103 Månadsuppföljning januari-juli 2023, hälso- och sjukvården

Diarienummer: 23HSN62
Ärendansvarig: Magnus Johansson
Handläggare: Katarina Rask

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att godkänna och lägga månadsrapport för perioden januari – juli 2023 till handlingarna;

att uppdra till hälso- och sjukvårdsdirektören att utveckla hela kedjan av ambulanssjukvården och transportorganisationen; samt

att uppdra till hälso- och sjukvårdsdirektören att återkomma vid en extra hälso- och sjukvårdsnämnd 12 september med en redovisning av nuläge och åtgärdsplanering för ambulansverksamhetens anpassning till regelverket om dygnsvila samt eventuellt underlag för beslut om dispensansökan.

Ärendebeskrivning

Månadsuppföljningen beskriver hur arbetet fortskrider i relation till politiska ambitioner och resultat. Övergripande utgångspunkter för uppföljningen är regionplanen och verksamhetsplaner. Månadsuppföljningen sker genom dialogtillfällen i respektive nämnd.

Förvaltningens bedömning

Hälso- och sjukvården befinner sig i ett bekymmersamt läge ur ekonomiskt perspektiv och ett arbete har initierat med att se över nyckeltal inför samt processen för budgetuppföljning. Hälso- och sjukvårdens strategiska ledningsgrupp (HSSLG) har även påbörjat ett arbete med att identifiera åtgärder kopplat till det ekonomiska resultatet för att nå en budget i balans.

Hälso- och sjukvården befinner sig i ett bekymmersamt läge ur ekonomiskt perspektiv. Ett arbete har initierats med att ta fram nyckeltal inför budget samt för att följa i budgetuppföljnings processen, vilken håller på att utvecklas. Arbetet som initierades i juni med att se över ekonomistyrningen, processerna för budget och uppföljning samt införande av uppföljning av nyckeltal fortgår. HSSLG har även påbörjat arbetet med att identifiera åtgärder kopplat till det ekonomiska resultatet för att nå en budget i balans.



Det ackumulerade utfallet till och med juli månad är -366 mnkr vilket är -303 mnkr sämre än budget. Orsakerna till resultatet är i huvudsak ökade kostnader för inhyrd personal, material, läkemedel, röntgenundersökningar, laboratorieundersökningar och att åtgärder för att möta den budgeterade obalansen inte kunnat effektueras.

Beslutsunderlag

Månadsrapport januari-juli 2023, hälso- och sjukvården, **bilaga 2**

Yrkande

Elina Backlund Arab (S) yrkar på följande tilläggs att-satser:

”Att uppdra till hälso- och sjukvårdsdirektören att utveckla hela kedjan av ambulanssjukvården och transportorganisationen

Att uppdra till hälso- och sjukvårdsdirektören att återkomma vid en extra hälso- och sjukvårdsnämnd 12 september med en redovisning av nuläge och åtgärdsplanering för ambulansverksamhetens anpassning till regelverket om dygnsvila samt eventuellt underlag för beslut om dispensansökan”

Yrkande

Pia Lundin (SJVP) yrkar avslag till tilläggsyrkandet från Elina Backlund Arab (S). Isabelle Tejbo (SJVP), Robert Thunfors (SJVP) Erica Stenberg (SD), Jenny Voittoinen (SD) samt Daniel Ekdahl (KD) stödjer avslagsyrkandet från Pia Lundin.

Yrkande

Torgny Jarl (S) yrkar bifall till att-satsen i förvaltningens förslag samt till tilläggsyrkandet från Elina Backlund Arab (S).

Propositionsordning

Ordförande Elina Backlund Arab (S) ställer förvaltningens förslag under proposition, vilket godkänns. Då inga säryrkanden föreligger finner ordförande att det bifalles.

Ordförande ställer därefter eget tilläggsyrkande och avslagsyrkandet från Pia Lundin (SJVP) m: fl. under proposition vilket godkänns, och finner bifall för eget tilläggsyrkande.



Reservationer

Pia Lundin (SJVP) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget avslagsyrkande samt Isabelle Tejbo (SJVP), Robert Thunfors (SJVP), Erica Stenberg (SD), Jenny Voittoinen (SD) och Daniel Ekdahl (KD).

Daniel Ekdahl (KD) lämnar följande reservationstext till protokollet:

”Vi i Kristdemokraterna, Sverigedemokraterna och Sjukvårdspartiet yrkade avslag till att-sats 2 och 3 då dessa uppkom under sittande möte utan möjlighet att ta välgrundad ställning till innebörden. Frågor av denna dignitet kan inte hanteras så ansvarslost av majoriteten att de ska behöva kastas in i sista minuten. Därför reserverar vi oss mot beslutet som fattades, men arbetar oförtrutet vidare för ambulansens överlevnad i hela Västernorrland.”



§ 104 Information om pågående upphandlingsprocess gällande utredning av sjukhuset i Sollefteå med bäring på sjukhusstrukturen i sin helhet

Diarienummer: 23HSN580
Ärendansvarig: Magnus Johansson
Handläggare: Henrik Kjellberg

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på hälso- och sjukvårdsutskottets förslag

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Den pågående upphandlingen av extern kompetens för att genomföra utredningen av sjukhuset i Sollefteå resulterade i ett tilldelningsbeslut i juni. En överprövning och begäran om rättelse har dock inkommit. Regionen har inte funnit anledning att ändra sitt beslut. Det leder i sin tur till en förskjutning av tidplanen för utredningens genomförande. Närmare information om förutsättningar och bedömningar ges muntligt vid nämndens sammanträde.

Bakgrund

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade i april i år om direktiv till en utredning av sjukhuset i Sollefteå (med bäring på sjukhusstrukturen i sin helhet). En upphandlingsprocess avseende extern utredningskompetens har därefter initierats och genomförts. I juni meddelade regionen ett tilldelningsbeslut, som därefter överprövades. Den tidplan som ligger till grund för nämndens beslut, kommer därmed att behöva justeras.

Förvaltningens bedömning

En ansökan om överprövning lämnas in till förvaltningsrätten som ska hantera ärendet skyndsamt. I skrivande stund finns dock ingen närmare information om förutsättningarna för en uppdaterad tidplan. Information kommer ges till nämnden, så snart sådana uppgifter finns tillgängliga.

Beredning

Hälso- och sjukvårdsutskottet den 18 augusti 2023 § 56.

Beslutsunderlag

PPT Upphandling av utredning angående sjukhuset i Sollefteå, **bilaga B**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Datum
2023-08-30**Dnr**
23HSN1**Sida**
10(17)**§ 105 Uppföljning av utvecklingen av nära vård,
Rättspsykiatriska regionkliniken RPK**

Diarienummer: 21HSN3114
Ärendansvarig: Magnus Johansson

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar
att lägga återrapporten till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Hälso- och sjukvårdsnämnden den 5 oktober 2021 § 160 beslutade att uppföljning av utvecklingen av arbetet för en nära vård ska ske vid vartannat sammanträde i Hälso- och sjukvårdsnämnden. Vidare beslutades att redovisningen utgår från hur vidtagna åtgärder och uppnådda resultat förhåller sig till den gemensamma målbilden för god och nära vård samt vilka effekter arbetet får för regionens invånare.

Vid detta tillfälle lämnar Magnus Kristiansson, områdesdirektör för Rättspsykiatriska regionkliniken (RPK) en återrapport.

Beslutsunderlag

PowerPoint ”Rättspsykiatriska regionkliniken Personcentrerat, sammanhållet, proaktivt och hälsofrämjande inom rättspsykiatri”,
bilaga C

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande



§ 106 Fortsatt uppföljning av nära vård

Diarienummer: 21HSN3114
Ärendansvarig: Magnus Johansson
Handläggare: Henrik Kjellberg

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på hälso- och sjukvårdsutskottets förslag

att ge hälso- och sjukvårdsdirektören i uppdrag att samlat redovisa utvecklingen av nära vård vid två tillfällen per år.

Ärendebeskrivning

Den fortsatta uppföljningen av utvecklingen när det gäller nära vård, föreslås ske vid två tillfällen per år. Därmed förändras nuvarande uppdrag för återredovisning, som sker vid vartannat nämndssammanträde.

Bakgrund

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade för snart två år sedan (HSN 2021-10-15 § 160) om formerna för redovisning av det pågående arbetet med att införa nära vård. Av beslutet framgick att uppföljning och avrapportering till hälso- och sjukvårdsnämnden skulle ske vid vartannat nämndssammanträde.

I övrigt preciserades att uppföljningen ska fokusera på hur vidtagna åtgärder och uppnådda resultat förhåller sig till den gemensamma målbilden för god och nära vård, och vilka effekter arbetet får för regionens invånare. Förvaltningen gavs tillsammans med områden och verksamheter ett utrymme att bedöma vilka delar i utvecklingen som är relevant att redovisa, och vilken information som återkopplas till nämnden.

Under 2022 och 2023 har redovisningen inriktats mot att varje område redovisar sin specifika utveckling och planering. I augusti sker den sista redovisningen av detta slag och det finns därmed anledning att inför en mindre frekvent redovisning.

Förvaltningens bedömning

Omställningen mot nära vård behöver förenas med en återkommande och regelbunden redovisning till hälso- och sjukvårdsnämnden. Förvaltningens bedömning är det krävs en fortsatt resultatinkriktad redovisning till nämnden. Utgångspunkten för ledning, styrning och uppföljning bör samtidigt vara att

Datum
2023-08-30**Dnr**
23HSN1**Sida**
12(17)

stödja en långsiktig utveckling, som utgår från ett mer decentraliserat ansvar hos områden och berörda verksamheter.

Den nära vårdens utveckling är inte minst beroende av förändrade processer och arbetssätt mellan regionala och kommunala ansvarsområden och med den ideella sektorn. Detta utvecklingsarbete innebär i praktiken en kontinuerlig, omfattande men också långsiktig förändring, som inbegriper många av hälso- och sjukvårdens verksamheter, kommunal hälso- och sjukvård, skola samt delar av socialtjänstverksamheten. En återredovisning som utgår från intervall om ett halvår bedöms, mot denna bakgrund, som mer lämplig fortsättningsvis.

Beredning

Hälso- och sjukvårdsutskottet den 18 augusti 2023 § 57.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande



§ 107 Uppdrag till hälso- och sjukvårdsnämnden gällande kompetensförsörjning och kompetensväxling

Diarienummer: 22HSN746

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att uppdra åt hälso- och sjukvårdsdirektören att fördela medlen till respektive område i hälso- och sjukvården; samt

att uppdra åt hälso- och sjukvårdsdirektören att utreda hur chefer kan avlastas i korttidsrekryteringen under tiden utredningen av bemanningsteam/rekryteringsteam pågår, ge förslag till åtgärd samt beslutsunderlag för finansiering; samt

att uppdra åt hälso- och sjukvårdsdirektören att kvartalsvis återkomma med en återrapportering av hur arbetet fortlöper.

Ärendebeskrivning

Regionfullmäktige § 64 den 26–27 april 2023 beslutade på regionstyrelsens förslag bland annat följande:

”att tillskjuta Hälso- och sjukvårdsnämnden 19,46 mnkr år 2023, 19,64 mnkr 2024 samt 19,64 mnkr år 2025

att uppdra till Hälso- och sjukvårdsnämnden att fördela medlen till respektive område i hälso- och sjukvården

att ge Hälso- och sjukvårdsnämnden i uppdrag att utreda hur chefer kan avlastas i korttidsrekryteringen under tiden utredningen av bemanningsteam/rekryteringsteam pågår, ge förslag till åtgärd samt beslutsunderlag för finansiering

att ge Hälso- och sjukvårdsnämnden samt regiondirektören i uppdrag att till Regionstyrelsen återkomma kvartalsvis med en återrapportering av hur arbetet fortlöper.”

Beslutsunderlag

Protokollsutdrag Regionfullmäktige § 64 den 26 – 27 april 2023, **bilaga 3**



Yrkande

Pia Lundin (SJVP) yrkar avslag till samtliga att-satser i beredningens förslag. Isabelle Tejbo (SJVP) och Robert Thunfors (SJVP) stödjer avslagsyrkandet från Pia Lundin.

Yrkande

Elina Backlund Arab (S) yrkar bifall till beredningens förslag.

Propositionsordning

Ordförande ställer beredningens förslag och avslagsyrkandet från Pia Lundin (SJVP) m: fl. under proposition, vilket godkänns, och finner bifall för beredningens förslag.

Reservationer

Pia Lundin (SJVP) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget avslagsyrkande samt Isabelle Tejbo (SJVP) och Robert Thunfors (SJVP). Följande reservationstext lämnas till protokollet:

”Vi reserverar oss mot beslut, inte för att det är något fel i sig på detta beslut men däremot så bygger det på återrapporten med samma namn som beslutades i regionfullmäktige 2023-04-27 §64. Mot detta beslut reserverade vi oss då på grund utav att det är ett omfattande paket som innehåller vitt skilda delar. En del av dessa punkter stödjer vi, framför allt det som gäller lärande och kompetensutveckling men inte alla. Därför så hänvisar vi för ytterligare klarhet i våra ställningstagande till vår reservationstext som lades i detta ärende i april 2023 och vårt valprogram.”

Protokollsanteckning

Erica Stenberg (SD) och Jenny Voittoinen (SD) lämnar följande anteckning till protokollet:

”Ärendet beträffande kompetensförsörjning behandlades i Regionfullmäktige den 26-27 april 2023 och då har vi Sverigedemokrater reserverat oss mot beslutet. Idag tar vi ställning till de delar som rör HSN. Vi bifaller ärendet idag men vill poängtera att vi fortfarande tycker att det är alldeles för lite. Vi anser att de ekonomiska satsningar och övriga åtgärder som presenteras inte är tillräckliga i det rådande krisläget. Mer behöver göras för att komma tillrätta med problemen. Vi hänvisar till vår krisplan från november 2022 och tidigare års budgetförslag från Sverigedemokraterna där vi föreslår flera åtgärder för att förbättra arbetsvillkor och arbetsmiljö för personalen.”

Datum
2023-08-30Dnr
23HSN1Sida
15(17)**§ 108 Arbetsgrupp för beredning av hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsplan 2024–2026**

Diarienummer: 23HSN1782

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att nedan nominerade ledamöter ingår i arbetsgruppen för beredning av nämndens verksamhetsplan 2024 – 2026; samt

att utbildningsarvode och eventuell ersättning för förlorad arbetsförtjänst utgår i samband med arbetsgruppens möten.

Ärendebeskrivning

Enligt redovisad tidplan för dialog och process gällande nämndens verksamhetsplan 2024 – 26, sker avstämningar i arbetsgruppen vid två tillfällen inför fortsatt beredning i hälso- och sjukvårdsutskottet. Till arbetsgruppen har samtliga partier fått möjlighet att nominera en representant:

Elina Backlund Arab (S), Viktoria Jansson (M), Dennis Moström (C), Pia Lundin (SJVP), Erica Stenberg (SD), Jonas Sjödin (V) tillfälle 1, Nina Orefjärd (V) tillfälle 2 samt Mona Hammarstedt (KD).

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 109 Delgivningar

Diarienummer: 23HSN66

Beslut:

Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar

att med godkännande lägga informationen till handlingarna.

Delgivningar:

- Verksamhetsplan och Budgetramar Norra Sjukvårdsregionförbundet (NRF) 2023–2025, reviderad, 23RS3278, **bilaga 4**
- Protokoll Läkemedelskommittén 2023-05-26, 23HSN139, **bilaga 5**
- Protokoll Svenskt Ambulansflyg förbundsstyrelse 2023-06-08, 23HSN2233, **bilaga 6**
- Protokoll Svenskt Ambulansflyg förbundsfullmäktige 2023-06-21, 23HSN2233, **bilaga 7**
- Protokollsutdrag § 87, Regionfullmäktige 2023-06-20—21, Årsredovisning 2022 Norra sjukvårdsregionförbundet NRF samt Årsrapport RCC Norr 2022, **bilaga 8**
- Protokollsutdrag § 121 Regionstyrelsen 2023-05-23, Komplettering av beredningsrutiner inom Hälsam, **bilaga 9**
- Protokoll Norra sjukvårdsregionförbundet (NRF) förbundsledningen 2023-06-08, **bilaga 10**

Datum
2023-08-30**Dnr**
23HSN1**Sida**
17(17)

Justeras

.....
Elina Backlund Arab
Ordförande Hälsö- och sjukvårdsnämnden

.....
Daniel Ekdahl

Vid protokollet

Maria Öhman

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande