

Svar på revisionsrapport "Barnkonventionen"

Region Västernorrlands revisorer har genomfört en granskning av i vilken utsträckning åtgärder vidtagits för att beakta barnkonventionens krav och intentioner. Granskningen har avgränsats till att bedöma övergripande åtgärder och insatser. Revisionens bedömningar och slutsatser grundar sig bland annat på enkätsvar från förtroendevalda och chefer.

Revisorernas bedömning är att det till viss del vidtagits åtgärder i organisationen och då särskilt i verksamheter som riktar sig till målgruppen barn. Samtidigt konstaterar revisionen att det finns utvecklingsbehov. Genomslaget för barnrättsfrågan har inte varit tillräckligt. Styrelse och nämnder föreslås att tydliggöra och konkretisera vad som ska genomföras och uppnås för att efterleva regionfullmäktiges uttryck, att barnets rättigheter ska genomsyra hela organisationen.

Regionstyrelsen delar i allt väsentligt revisorernas sammanfattande bedömningar. För att barnkonventionens intentioner ska införlivas och efterlevas med systematik behövs en fortsatt utveckling i organisationen. Det gäller både i lednings- och styrningsprocesser utifrån regiongemensamma strukturer samt i mer verksamhetsnära arbetsprocesser.

Regionstyrelsen ser behov av att fortsatt utröna och tydliggöra vilka strategiska aktiviteter som behövs för att säkerställa och förtydliga implementering.

Regionstyrelsen ser anledning att verka för en större samsyn och samordning utifrån olika så kallade horisontella perspektiv i Region Västernorrland eftersom dessa utgör viktiga delar i regionens demokratiuppdrag. Med horisontella perspektiv avses i detta hänseende områden med koppling till mänskliga rättigheter som exempelvis barnrätt, nationella minoriteter, jämlikhet och jämställdhet, funktionsrätt samt områden utifrån övriga diskrimineringsgrunder, liksom perspektiv som medborgarinflytande/-dialog.

Framförallt bör inriktningen vara att främja förutsättningar för att inarbeta frågorna i verksamheternas grunduppdrag och stödja systematiska arbetssätt på alla nivåer i organisationen. Detta bör ske genom riktat stöd, exempelvis i form av vägledning och metodstöd, information, kunskap samt genom forum för samverkan och samordning.

Resurser (strategiska roller/funktioner) behöver samordnas och tydliggöras från centralt håll. Forum för samordning av horisontella perspektiv behöver således tillskapas/formaliseras. I nästa led behövs inventering, utredning och sedermera åtgärder på flera nivåer, med utgångspunkt i revisionsrapportens rekommendationer. Exempelvis;

- Regionstyrelsen ser anledning att förtydliga hur horisontella perspektiv, däribland barnkonventionens krav och intentioner, ska beaktas i olika delar i styrningen. Genom nya styrmodellen har regionens olika styrformer tydliggjorts. Efterlevande av regler och lagstiftning härrör främst till regelstyrning, som exempelvis kan hanteras inom ramen för ledningssystem, i riskanalysarbete utifrån intern styrning och kontroll eller genom verksamheters egenkontroll och följetal. Strategiska insatser kan här främst handla om forum för samordning, metodstöd, vägledning samt information/kunskap för att kunna inarbeta frågorna i verksamheternas grunduppdrag på relevanta sätt. Även målstyrning kan vara aktuell som styrningsform, i första hand på förvaltnings- och verksamhetsnivåer om behov bedöms finnas av "förflyttning" inom ett visst område. Ett sådant exempel skulle kunna vara behov av att inom viss tidsperiod arbeta för ökade kunskaper inom ett område, då både mål men kanske främst aktiviteter skulle kunna arbetas in i budgetprocess och verksamhetsplanering.

- Det bör även övervägas på vilka sätt horisontella perspektiv på ett mer systematiskt sätt kan inarbetas i arbetsmetoder vid framtagande av styrdokument och underlag för beslut.
- Utbildning, information och metodstöd i olika frågor behöver tillgängliggöras och systematiseras så att medarbetare, chefer och förtroendevalda ges förutsättningar att tillgodogöra sig de kunskapsunderlag som är relevanta för respektive uppdrag, där samordning av de horisontella perspektiven behöver beaktas.

REGIONSTYRELSEN

Glenn Nordlund
Ordförande

Åsa Bellander
Regiondirektör