

Svar på revisionsrapport "Produktionsplanering inom specialistvården - en uppföljande granskning"

Regionens revisorer har i brev den 19 november 2020 bett om Hälso- och sjukvårdsnämndens kommentarer och synpunkter på revisionsrapporten "Produktionsplanering inom specialistvården - en uppföljande granskning."

Regionens revisorer genomförde år 2018 en granskning av arbetet med att implementera produktionsplanering inom specialistvården. Syftet var då att bedöma om nämnden säkerställt en effektiv resurs-och produktionsplanering. Granskningen visade att mycket arbete återstod för att motsvara en tillfredställande produktionsplanering. Revisorerna lämnade med anledning av sina iakttagelser och bedömningar ett flertal rekommendationer som Hälso- och sjukvårdsnämnden bedömde som relevanta att genomföra. Syftet med den granskning som gjorts 2020 är att bedöma om nämnden vidtagit åtgärder utifrån tidigare iakttagelser och rekommendationer.

Hälso- och sjukvårdsnämnden noterar och tar till sig revisionsrapportens slutsatser, att tillse att det uppdrag som det uppdrag som gavs till regiondirektören i samband med tidigare granskning slutförs. Därtill kommer nämnden ge i uppdrag till samt följa upp att, den nya hälso- och sjukvårdsorganisationen som leds av biträdande regiondirektör/hälso- och sjukvårdsdirektör säkerställer att en tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll för produktionsplanering upprättas inom hälso- och sjukvården.

Hälso- och sjukvårdsnämnden tillstyrker att det återstår mycket arbete innan produktionsplanering som arbetssätt och metod är implementerat horisontellt och vertikalt inom hälso- och sjukvårdsorganisationen. Så som revisionsrapporten lyfter behövs fortsatt flera stärkande insatser på samtliga nivåer i organisationen. Det saknas fortfarande samordnade modeller för beredning och planering liksom en systematik i frekvent uppföljning på samtliga nivåer inom organisationen. I revisionsrapporten lyfts att styrning, uppföljning och kontroll av produktionsplanering fortsatt är bristfällig och behöver säkerställas.

Hälso- och sjukvårdsnämnden ser förbättrade möjligheter att det, genom den nya hälso- och sjukvårdsorganisationen, kan tillskapas grundförutsättningar för att tillsammans utveckla samordnade modeller och arbetssätt.

Samordnade modeller och arbetssätt tillskapas

Sedan den 1 januari 2021 råder en ny hälso- och sjukvårdsorganisation som ska ge möjlighet att möta olika patientgruppers behov genom anpassade arbetssätt. Den nya organisationen ska ge en tydligare och effektivare ledning och styrning av länets hälso- och sjukvård. I den nya organisationen kan grundförutsättningar skapas, för att tillsammans utveckla samordnade modeller och arbetssätt för att kunna ge den vård som behövs på bästa sätt men också att jobba så resurseffektivt som möjligt.

Hälso- och sjukvårdsnämnden gör därmed bedömningen att nedanstående åtgärder fortsatt är rimliga att vidta utifrån vad som lyfts i revisionens uppföljande granskning;

- skapa förutsättningar och säkerställa verksamhetsstöd för att produktionsplanering blir en aktiv komponent i den nya hälso- och sjukvårdsorganisationens styrning.

- arbeta fram modeller och arbetssätt och ge ett stöd för verksamheter att forma planering utifrån uppdrag och förutsättningar.
- tydliggöra hur produktionsplanering ska integreras vertikalt och horisontellt på samtliga nivåer via tex beredande grupperingar inom och mellan områden i syfte att stärka planering och uppföljning av produktionsplanering.
- förtydliga hur riktlinjer för schemaläggning efter behov omsätts för schemaläggning av vårdens yrkesgrupper och hyrpersonal.
- skapa förutsättningar för kunskapsspridning och erfarenhetsutbyte inom produktionsplanering mellan områden och verksamheter.

För att tillse att ovanstående åtgärder vidtas har den ny hälso- och sjukvårdsorganisation tillskapat en arbetsgrupp som har till uppdrag att stödja och säkra arbetet med produktions- och kapacitetsplanering inom den samlade hälso- och sjukvården. Arbetsgruppen består av deltagare, med en samlad representation från hälso- och sjukvården samt regionledningsförvaltningen. Deltagarna kommer därmed att representera sitt sakområde och stödja den samlade utvecklingen inom området. Arbetsgruppens arbete och förslag till lösningar/åtgärder rapporteras till hälso- och sjukvårdens operativa ledningsgruppen (OLG) som även utgör formell beslutsfattare i mer omfattande frågor.

HÄLSO- OCH SJUKVÅRDSNÄMNDEN

Lena Asplund
Ordförande

Åsa Bellander
Regiondirektör