

Produktionsplanering

Vid överläggningar med Regionens revisorer den 15 december behandlades revisionsrapporten *Produktionsplanering*.

Vi vill med anledning av vår granskning få del av Hälso- och sjukvårdsnämndens kommentarer och synpunkter. Svaret bör vara oss tillhanda senast 31 mars 2023.

Bakgrund

Helseplan har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Region Västernorrland granskat huruvida Hälso- och sjukvårdsnämnden har säkerställt en patientsäker och effektiv produktionsplanering och hantering av den uppskjutna vården.

Iakttagelser

I granskningen har bland annat följande framkommit:

- En riktlinje har tagits fram avseende produktionsplanering med tillhörande instruktion, vilket innefattar ramverk för produktionsplanering. Riktlinjen för produktionsplanering bedöms ha implementerats och granskningen visar att produktionsplanering har påbörjats och används i flera av verksamheterna med positiva resultat.
- Teoretiska och/eller praktiskt utbildningar erbjuds i produktionsplanering och förändringsledning.
- Nämnden får tillgång till underlag i enlighet med beslut i samband med rapportering av tillgänglighet och produktion i verksamheterna.
- Det har tagits fram en plan för hantering av uppskjuten vård genom framtagen handlingsplan för tillgänglighet. Helseplan bedömer att risker för patientsäkerheten med avseende på situationen med bemanningsproblematik och för få vårdplatser har analyserats, och riskanalys ur ett patientsäkerhetsperspektiv har genomförts.

Bedömning

Den sammanfattande bedömningen är att hälso- och sjukvårdsnämnden i stor utsträckning har säkerställt en patientsäker och effektiv produktionsplanering och hantering av den uppskjutna vården.

Rekommendationer

Hälso- och sjukvårdsnämnden rekommenderas:

- att fastställa att uppföljning av produktionsplanering och -kostnader även inkluderar verksamhets- och enhetsnivå, samt kostnadseffektivitet. Att utveckla uppföljningen till verksamhets- och enhetsnivå ger både nämnden och verksamheterna en större insyn till unika behov som kan finnas lokalt inom särskilda verksamheter och möjliggör att vid behov besluta om mer riktade insatser.
- att ge förutsättningar för att samtliga chefer ges utbildning i produktionsplanering och information om hur regionen arbetar med produktionsplanering.
- att säkerställa att det finns rapportering avseende den uppskjutna vården i delårsrapporter och nämndrapportering till och med 2023.
- att säkerställa att det finns förutsättningar för slutenvårdskapacitet i regionen.
- att ge förutsättningar för att samtliga chefer ges utbildning i patientsäkerhet.

REGIONENS REVISORER

Björn Hellquist
Ordförande

Birgitta Arnberg
Revisionsdirektör