

## Svar på revisionsrapport "Den nya styrmodellen"

### Sammanfattning

På uppdrag av revisionskontoret i Region Västernorrland, har Helseplan Consulting Group AB genomfört en granskning av den nya styrmodellen, vilken beslutades 2020 och kom i användning 2021. Granskningen gjordes september 2022 och mars 2023. Resultatet har sammanfattats i en revisionsrapport.

Regionens revisorer har i brev per mars 2023 bett om regionala utvecklingsnämndens kommentarer och synpunkter på rapporten.

Utvärderingen utgår från en övergripande revisionsfråga: *är regionens beslutade styrmodell tillämpad vid planering, styrning och uppföljning av verksamheten och ekonomin?*

Sammanfattningsvis är den övergripande bedömning att den nya styrmodellen till stor del är tillämpad vid styrning, planering och uppföljning. Ansvarsförhållanden mellan regionfullmäktige, styrelse och nämnder är tydliggjorda på ett rimligt sätt. Regionala utvecklingsnämnden delar i stort denna bedömning.

### Revisionsrapportens iakttagelser och bedömningar

Rapporten anger ett antal mer specifika iakttagelser och bedömningar. Därtill lämnas följande rekommendationer till regionala utvecklingsnämnden:

*Säkerställ, utifrån centrala anvisningar, att modeller, mallar och instruktioner för planerings, styrning och uppföljning kommuniceras och förankras i verksamheten på ett ändamålsenligt sätt.*

### Nämndens bedömning

Nämnden gör ingen annan bedömning än den som revisionsrapporten lämnar, utan avser arbeta enligt denna rekommendation.

I tillägg ska nämnas att det regionala utvecklingsarbetet finansieras och villkoras från statligt håll genom förvaltningsanslag, så kallade anslag I: I-medel, medel till folkbildningen, och medel genom kultursamverkansmodellen, samt genom konkurrensutsatta medel; vilka finansierar utvecklingsprojekt inom det regionala utvecklingsarbetet. Dessa finansieringskällor påverkar och reglerar i hög grad styrningen, genomförande och rapportering, och dessa bör samspela med organisationens styrmodell, för att nå effektivare administration.

Vidare vill nämnden uppmärksamma att andra styrlogiker råder för stora delar av nämndens uppdrag, då dessa genomförs av annan association än förvaltningen. Detta genom exempelvis aktiebolag, samordningsförbund, stiftelse, kommunalförbund, samverkan genom avtal med flera. Dessa styrs av de logiker och styrande dokument som finns för respektive association, vilket nämnden ansvarar för att följa upp genom löpande så kallad ägarstyrning. Cirka 80 procent av nämndens regionanslag finansierar verksamhet i annan driftsform.

## REGIONALA UTVECKLINGSNÄMNDEN

Jonny Lundin  
Ordförande

Märta Molin  
Regional utvecklingsdirektör